

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Факультет экономических и социальных наук**

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор РАНХиГС при  
Президенте РФ  
Колодкин В.А.



**ПРОГРАММА  
вступительного испытания по менеджменту**

для поступления на магистерскую программу  
«Управление международными проектами»

Факультета экономических и социальных наук  
(направление 38.04.02 Менеджмент)

**набор 2024**

**2023**

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Вступительное испытание для поступления на магистерскую программу «Управление проектами» факультета экономических и социальных проводится в форме письменного междисциплинарного экзамена по менеджменту.

Письменный экзамен состоит из двух частей: тестовая часть и задачи.

На выполнение работы при проведении письменного экзамена по междисциплинарному экзамену по менеджменту отводится 2 часа (120 минут).

Междисциплинарный экзамен по менеджменту состоит из письменного междисциплинарного теста по программе менеджмента (45 вопросов) и шести комплексных задач различной сложности по следующим дисциплинам: общему менеджменту (2 задачи); бухгалтерскому учету и МСФО (1 задача), макро- или микроэкономике (1 задача), финансовому менеджменту (1 задача), финансовой математике (1). Задача содержит несколько вопросов и предполагает последовательный ход решения.

Максимальное количество баллов за правильное выполнение всего задания – 100. При оценке работы присваиваются баллы за правильно выполненную задачу.

### **Шкала оценивания заданий**

#### **Тест по общему менеджменту**

45 вопросов (множественный выбор, на соответствие, на упорядочивание, открытые вопросы с коротким ответом) - максимально 1 балл за ответ на вопрос)

Критерии оценивания выполнения тестовых заданий( с выбором ответов)	Баллы
Предложен верный вариант ответа.	1
Предложен неверный вариант ответа.	0

Задачи по общему менеджменту.

Задача по бухгалтерскому учету.

Задача по макро- или микроэкономике.

Задача по финансовому менеджменту.

Задача по финансовой математике.

Критерии оценивания выполнения текстовых задач	Баллы
Обоснованно получен верный ответ.	100%
Допущена единичная ошибка, возможно, приведшая к неверному ответу, но при этом имеется верная последовательность всех шагов решения	50%
Решение не соответствует ни одному из критериев, перечисленных выше.	0%

К конкурсу на бюджетные и внебюджетные места допускаются абитуриенты, набравшие не менее 40 баллов за междисциплинарный экзамен по менеджменту.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Микроэкономика

Основы анализа спроса и предложения. Понятие эластичности. Эластичность спроса и эластичность предложения: виды, факторы, применение эластичности в микроанализе. Теория потребительского поведения. Оптимум потребителя. Поведения потребителя при изменении цен и дохода. Понятие издержек. Трансформационные и трансакционные издержки. Экономический и бухгалтерский анализ деятельности предприятия. Структуры рынка с точки зрения конкурентных условий. Принятие решений фирмой в различных конкурентных условиях. Ценовая политика фирмы. Фирмы, принимающие цены, и фирмы, формирующие цены. Понятия, виды и последствия ценовой дискриминации. Стратегическое поведение фирмы. Экономические последствия монополизации рынка. Государственное антимонополистическое регулирование. Понятие и критерии экономической эффективности. Эффективность и сравнительное преимущество. Критерий оптимальности Парето. Оптимальные комбинации производственных ресурсов и равновесие производителя: аналитическая и графическая интерпретация. Теория предельной производительности и распределения доходов. Внешние эффекты и общественные блага.

#### Рекомендуемая литература

##### Основная

1. *Розанова, Н. М.* Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03390-8.

2. Микроэкономика. Практический подход (Managerial Economics): учебник / под ред. А. Г. Грязновой, А. Ю. Юданова. – М: КноРус – 2020

#### **Дополнительная**

1. Левина, Е. А. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Е. А. Левина, Е. В. Покатович. – М.: Юрайт – 2020
2. Курс микроэкономики: Учебник / Р. М. Нуреев. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М – 2020

#### **Макроэкономика**

Экономическая практика, теория, политика. Понятие и содержание макроэкономического механизма. Взаимосвязь макроэкономического механизма и экономической политики. Макроэкономический механизм и показатели функционирования его составляющих. Номинальные и реальные величины. Потоки и запасы в макроэкономике. Совокупный спрос и его структура. Изменение равновесного состояния в результате изменений поведения макроэкономических субъектов. Мультипликационные эффекты на товарном рынке. Понятие финансового рынка и его структура. Спрос и предложение денег. Рынок капитала и его структура. Равновесие на финансовом рынке: макроэкономическая интерпретация. Совокупный спрос и совокупное предложение. Теории макроэкономического равновесия. Макроэкономическая нестабильность. Типология экономических циклов, их взаимосвязь и специфика проявления. Понятие полной занятости. Сущность безработицы. Инфляция, ее измерение и механизмы развертывания. Макроэкономическая политика, направления, виды, факторы, определяющие выбор модели экономической политики. Особенности функционирования открытой экономики.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

1. Макроэкономика: учебник для вузов / под редакцией С. Ф. Серegiной – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Макроэкономика: учебник для вузов / под редакцией А. С. Булатова – 3-е изд., испр. и доп. – М: Юрайт – 2020

##### **Дополнительная**

1. Мэнкью Н. Г., Макроэкономика – СПб.:Питер – 2016
2. Макроэкономика в 2 т.: учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич, А. И. Леусский. – 11-е изд., перераб. и доп. – М: Юрайт – 2020

#### **Экономика фирмы**

Понятие фирмы, ее цели и функции в рыночном хозяйстве. Анализ содержания рыночного механизма и положения компании во внешней среде. Методы ценообразования на продукцию фирмы. Влияние налогов на процесс ценообразования. Влияние посредников на процесс ценообразования и

ценообразование торговых предприятий. Влияние базисных условий поставки на цены. Анализ структуры и динамики клиентской базы. Анализ взаимоотношений компании с потребителями: лояльность, удовлетворенность, вовлеченность. Понятие ценности клиента и методы ее оценки. Понятие производительного процесса и его структура. Понятие рабочей операции и бизнес-процесса. Показатели бизнес-процессов снабжения. Показатели бизнес-процессов разработки продукта и НИР. Показатели производственных бизнес-процессов. Показатели бизнес-процессов маркетинговой деятельности фирмы. Показатели бизнес-процессов продаж и послепродажного обслуживания. Ресурсы фирмы: состав и классификация. Человеческий ресурс: содержание и особенности. Анализ состояния, динамики и использования человеческих ресурсов. Формы оплаты труда на предприятии. Налогообложение заработных плат. Основные средства компании. Виды стоимостной оценки основных средств. Амортизация основных средств. Состояние и использование основных средств фирмы. Производственная мощность фирмы. Нематериальные активы фирмы. Оборотные средства фирмы: понятие и состав. Показатели использования оборотных средств. Определение потребности фирмы в оборотных средствах, нормирование оборотных средств. Понятие операционного и финансового циклов. Система показателей деловой активности. Источники финансирования деятельности фирмы. Структура капитала и финансовая устойчивость фирмы. Понятие дохода, издержек и прибыли. Валовые и средние величины дохода, издержек и прибыли. Понятия затрат, расходов и денежных оттоков. Постоянные и переменные издержки. Динамика валовых и средних (нормативных) издержек в зависимости от объема производства. Структура издержек: операционные и неоперационные издержки, явные и неявные издержки. Понятие экономического эффекта и эффективности функционирования фирмы. Прибыль в экономике фирмы: формирование, распределение и использование. Виды прибыли. Система показателей рентабельности. Система показателей маржинальности

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

1. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01742-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450866>
2. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 2. Производственный процесс : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 265 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02104-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452136>
3. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450855>

### **Дополнительная**

1. Марр, Бернард. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер [Текст] / Б. Марр ; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 4-е изд. - Москва : Лаборатория знаний, сор. 2019. – 339 с.
2. Мокий, М. С. Экономика фирмы : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М. С. Мокий, О. В. Азоева, В. С. Ивановский ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 284 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-07493-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431882>

### **Финансовый менеджмент**

Основные концепции и принципы финансового менеджмента Финансовая функция на предприятии. Финансовый менеджмент как наука управления финансами предприятия Концепция управления стоимостью (ценностью) предприятия. Организация управления финансами в коммерческой организации Информационное обеспечение финансового менеджмента. Основные финансовые показатели. Оборотный капитал как основной объект текущего финансового управления. Управление издержками и прибыльностью в рамках управления финансами предприятия. Анализ, прогнозирование и управление денежными потоками. Стратегические аспекты финансового менеджмента. Долгосрочная финансовая политика. Основные виды и формы внешнего финансирования. Понятие структуры капитала и ее оптимизации. Финансовый рычаг. Финансовое прогнозирование и бюджетирование.

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

Корпоративный финансовый менеджмент: учебно-практическое пособие / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова; ответственный редактор Е. Н. Лобанова – М.: Юрайт, 2019

#### **Дополнительная**

1. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес» – 2016
2. Дворецкая А. Е. Финансы: учебник для вузов / М: Юрайт – 2016
3. Олькова А.Е. Основы анализа финансовой отчетности предприятия [Текст] : учебно-методическое пособие / А. Е. Олькова ; [Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации]. - Москва : Дело, 2018. - 63 с.
4. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч.: учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

5. Финансовые решения в управлении бизнесом: учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020.

### **Бухгалтерский учет и МСФО**

Основные принципы бухгалтерского учета в соответствии с РСБУ. Основные принципы и концепции МСФО. Цели, задачи и предмет бухгалтерского учета в соответствии с РСБУ. Финансовый и управленческий учет, сравнительная характеристика. Бухгалтерская отчетность в соответствии с МСФО, ее структура и назначение. Понятие основных средств, критерий признания. Классификация и оценка основных средств. Учет расходов организации в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации». Учет материальных запасов, оценка и способы списания. Обесценение активов в МСФО. Элементы МСФО и базовые виды их оценки. Учет нематериальных активов, оценка и критерии признания.

Учет выпуска и продажи готовой продукции. Учет расчетов с персоналом по оплате труда. Учет расчетов с бюджетом по налогам и сборам. Бухгалтерская отчетность в соответствии с ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации».

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

1. Алисенов А. С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для вузов / 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Алисенов А. С. Международные стандарты финансовой отчетности : учебник и практикум для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020.

#### **Дополнительная**

1. Кондраков Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий). – М.: ИНФРА-М – 2018
2. Финансовый учет: Учебник/ Под редакцией проф. В. Г. Гетьмана – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М – 2017
3. Сацук Т. П., Полякова И. А., Ростовцева О. С. Бухгалтерский финансовый учет и отчетность. Учебное пособие. – М.: Кнорус – 2016.

## **ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Исторические основы менеджмента**

Функции менеджмента. Подходы в менеджменте. Понятия «менеджмент» и «менеджер». Школа научного менеджмента Ф.У. Тейлора. История формирования и основные принципы. Административная школа в менеджменте. Принципы управления А. Файоля. Школа человеческих отношений. Современные направления развития менеджмента. Модель жизненного цикла организации И. Адизеса. Планирование. Понятие миссии

организации. Понятие цели. Принципы стратегического, оперативного и тактического планирования. Организация. Проблема построения организационных структур. Процесс контроля. Принципы эффективного контроля по Ньюмену.

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

Овчинникова Н.В., Макашов И. Н. История управленческой мысли. – М.: РГГУ – 2013

#### **Дополнительная**

1. Мэскон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Вильямс – 2016
2. Дафт Р. Менеджмент. - СПб: Питер – 2015

### **Общий менеджмент**

Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства, влияние типа производства на управление предприятием. Экономические границы применения различных типов и форм организации производства Основные направления повышения эффективности управления производством. Современные концепции управления производственным предприятием. Концепция Бережливого производства. Теория ограничений Голдратта

### **Рекомендуемая литература**

#### **Основная**

1. Иванов И. Н. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3.
2. Голдратт Элияху М. Цель. Процесс непрерывного улучшения; Пер. с англ. – Москва: Попурри – 2020

#### **Дополнительная**

1. Чейз Р. Б., Джейкобз Ф. Р., Аквилано Н. Дж. Производственный и операционный менеджмент. – М.: Вильямс – 2019
2. Слак Н., Чеймберс С., Джонстон Р. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. – М.: Инфра-М – 2018

### **Разработка управленческих решений**

Понятие решения. Механизмы принятия решений. Определение управленческого решения (УР) и основные требования к нему. Классификация. УР. Процесс разработки и принятия УР (подход Г. Саймона, рациональная модель). Методы сбора информации о проблемной ситуации. Методы диагностики проблем. Качественные методы разработки УР. Количественные методы разработки и принятия управленческих решений, их преимущества и недостатки. Управленческие задачи, решаемые с помощью экономико-математического моделирования



## **Рекомендуемая литература**

### **Основная**

Филинов-Чернышев Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020

### **Дополнительная**

1. Рубчинский А. А. Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов. – М.: Юрайт – 2020
2. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией В. И. Бусова. – М.: Юрайт – 2020

## **Стратегическое управление**

Стратегический и операционный аспекты управления организацией. Понятия: стратегия, стратегический менеджмент, стратегическое планирование. Сущность и особенности стратегических решений, их влияние на успешность развития компании. Базовая модель стратегического менеджмента. Базовые корпоративные стратегии: роста, стабилизации, выживания, сокращения. Стратегический анализ и диагностика внешнего окружения компании.

## **Рекомендуемая литература**

### **Основная**

1. Томпсон А. А. мл., Стрикленд А. Дж. Ш. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. 12-е издание. – М.: Вильямс – 2013
2. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. – М.: Юрайт – 2020

### **Дополнительная**

1. Минцберг Г. Стратегическое сафари. Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента. – М: Альпина-Паблицер – 2015
2. Соловьева, Ю. Н. Конкурентные преимущества и бенчмаркинг : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Ю. Н. Соловьева. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020

## **Основы корпоративного управления**

Назначение и принципы построения системы корпоративного управления. Эффективность системы корпоративного управления. Рейтинги корпоративного управления и другие методы оценки. Принятие корпоративных решений. Качественные и количественные показатели деятельности. Особенности корпоративного управления в японском менеджменте.

## **Рекомендуемая литература**

### **Основная**

1. Корпоративное управление: Учебник для вузов/ Под редакцией С. А. Орехова, перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Вассерман Н. Главная книга основателя бизнеса; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблицер – 2014

### **Дополнительная**

1. Ионцев М.Г. Акционерные общества: Правовые основы. Имущественные отношения. Управление и контроль. Защита прав акционеров. 4-е изд. – М.: «Ось-89 – 2014
2. Томпсон А. А. мл., Стрикленд А. Дж. Ш. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. 12-е издание. – М.: Вильямс – 2013
3. Симагути М. Эпоха системных инноваций; [пер. с яп. М.Б. Черная] – М.: Миракл – 2006

### **Анализ финансовой отчетности**

Финансовый анализ и принятие финансовых и инвестиционных решений. Представление отчетности инвесторам и кредиторам. Анализ отчетности в процессе слияний и поглощений. Финансовая и управленческая отчетность. Методы анализа. Обзор финансовой отчетности. Финансовая отчетность как информационная система. Взаимосвязь показателей различных форм финансовой отчетности.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов – 3-е изд, пер. и доп. – М.: Юрайт – 2020

##### **Дополнительная**

1. Бернстайн Л. А. Анализ финансовой отчетности: Теория, практика и интерпретация – М.: Книга по Требованию – 2017
2. Жилкина А. Н. Финансовый анализ. Учебник и практикум для вузов - М.: Юрайт – 2020
3. Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Учебник и практикум для вузов – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

### **Управление проектами**

Система международных профессиональных стандартов управления проектами. Объекты управления проектами: проект, программа, портфель проектов. Жизненный цикл проекта. Субъекты управления проектами: участники проекта, менеджер проекта, команда управления проектом. Структуры управления проектами: структурная декомпозиция работ, организационная структура проекта. Сетевая модель проекта. Управление стоимостью проекта. Управление персоналом проекта. Управление рисками проектами. Управление качеством проекта.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

1. Рассел Д. Арчибальд. Управление проектами. Управление высокотехнологичными программами и проектам: Пер. с англ. – ДМК Пресс 2014
2. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов – М.: Юрайт – 2020

3. Поляков Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. – М.: Юрайт – 2020
4. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами. - М.: ДМК Пресс – 2008
5. Полковников А. В., Дубовик М. Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. – М.: Олимп-бизнес – 2013

#### **Дополнительная**

1. Товб А. С., Ципес Г. Л. Проекты и управление проектами в современной компании. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес» – 2009
2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — М.: Юрайт –2020
3. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК). 4 издание, 2016 (Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, PA 19073-3299 USA/США).
4. Управление проектами: Основы профессиональных знаний, Национальные требования к компетентности специалистов (NCB - SOVNETNationalCompetenceBaselineVersion 3.0). – М.: ЗАО «Проектная практика» – 2010
5. Хорин Г. Моя первая книга об управлении проектами; [пер. с англ. Ю.Н. Скороход]. – М.: Эксмо – 2006

#### **Теория организаций**

Теория организаций как одна из базовых управленческих дисциплин. Основные подходы к определению понятия организации. Организация как социальная система. Модели организации как искусственной и естественной системы, признаки каждой модели. Принципы формирования и параметры измерения организационной структуры. Понятие формализации. Формальные и неформальные организационные структуры. Принципы департаментализации. Основные типы организационных структур. Понятие внешней среды, основные характеристики и параметры измерения внешней среды. Представление об организационном развитии в искусственной модели организации: организационное проектирование: принципы, этапы и методы

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

Дафт Р. Теория организации. – М.: Питер – 2015

##### **Дополнительная**

Мильнер Б.З. Теория организации. Учебник. – М.: ИНФРА-М – 2014

#### **Управление персоналом**

Основные теории и подходы к управлению персоналом (классические теории, теории человеческих отношений, теории человеческих ресурсов, теории человеческого капитала, теории стратегического управления человеческими ресурсами).

Система управления персоналом организации: основные функции (подсистемы), организационная структура.

Виды и методы стимулирования. Стимулирование работников с разными типами трудовой мотивации.

Оценка персонала: цели и задачи, основные формы и методы оценки.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

1. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами. – СПб: Питер, 2018
2. Кибанов А. Я. Основы управления персоналом: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2022
3. Моргунов Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов –3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

##### **Дополнительная**

1. Десслер Г. Управление персоналом. – М.: БИНОМ – 2020, 802 с.
2. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О. А. Лапшовой. – М: Юрайт – 2020

#### **Организационное поведение**

Схема формирования ролевого поведения человека в организации. Влияние социальной макросреды на формирование организационного поведения. Национальная экономическая культура как совокупность норм и ценностей в сфере экономической деятельности. Рациональный и феноменологический подходы к пониманию организационной культуры. Этапы социализации в организационной культуре. Факторы, обуславливающие необходимость культурных преобразований в организации. Позитивные и негативные следствия организационной приверженности. Понятие лидерства.

#### **Рекомендуемая литература**

##### **Основная**

1. Роббинз С.П. Основы организационного поведения. – М.: Вильямс – 2006
2. Организационное поведение: учебник и практикум для вузов / под редакцией С. А. Баркова. – М.: Юрайт – 2020

##### **Дополнительная**

1. Кибанов А. Я. Управление персоналом организации. Практикум. – М.: ИНФРА-М, 2012
2. Карташова Л. Управление человеческими ресурсами. – М.: ИНФРА-М – 2014

#### **Финансовая математика**

Наращение и дисконтирование по простым процентным ставкам. Сложные проценты. Эквивалентность процентных ставок. Финансовая эквивалентность обязательств. Учет инфляции в финансовых операциях. Потоки платежей. Финансовые ренты. Планирование погашения долга. Анализ инвестиций в облигации. Анализ долгосрочных инвестиций.

## **Рекомендуемая литература**

### **Основная**

1. Ковалев В.В. Уланов В.А., Курс финансовых вычислений. Изд.4 – М.: Проспект, 2022. 560 с.
2. Мелкумов Я.С. Теоретическое и практическое пособие по финансовым вычислениям. – М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Черкасов В.Е. Валютные расчеты: задачи и решения. – М.: Финансы и статистика, 2019.
4. Четыркин Е.М. Методы финансовых и коммерческих расчетов. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2021.
5. Четыркин Е.М. Финансовая математика: Учебник. – М.: Дело, 2020.

### **Дополнительная**

1. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 2020.
2. Кочович Е. Финансовая математика. – М.: Финансы и статистика, 2016.

Декан ФЭСН \_\_\_\_\_



Чичин А.В.